

# 国立大学法人帯広畜産大学の平成20年度に係る業務の実績に関する評価結果

## 1 全体評価

帯広畜産大学は、「実践的教育の充実」、「世界をリードする研究者の養成」、「地域社会並びに国際社会との連携」を理念とする世界最高水準の獣医・農畜産系大学を目指しており、十勝圏内の各研究施設等との連携を深めながら、「食の生産向上と安全性」を基本とする農畜産物生産から食品衛生及び環境保全に至る一連の研究教育を通じ、人類の健康と福祉に貢献することを目指している。

特に、平成20年度は、獣医・農畜産融合の教育を推進するため、畜産学部を「学科制」から「課程制」に変更したほか、学部・大学院を通じた一元的な教員組織である「研究域」の設置がなされており、教育研究組織の弾力的な改革が行われている。

この他、業務運営については、学長補佐体制として位置付けていた学長補佐室を廃止し、新たに企画評価、学部教育、地域連携・国際協力を担当する副学長を置き、理事と副学長を中心とした機動的な学長をサポートする体制を構築している。

財務内容については、アンケート調査の実施や試飲会の開催等により畜大牛乳の販売拡充に努め、成果を収めている。

一方、年度計画に掲げている科学研究費補助金の申請希望者の拡大については、説明会を実施するなどの取組を行っているものの、平成19年度から平成20年度にかけて申請希望者が減少しているため、着実な対応が求められる。

その他業務運営については、家畜病院改修事業において、工事期間中の仮診療場所として取り壊し予定の職員宿舎を利用し、資産の効率的、効果的な運用を行っている。

教育研究の質の向上については、「大動物総合臨床獣医学教育プログラム」や「大学院教育改革支援プログラム」等の実施により、食の安全・安心確保のために活躍する人材の育成を図っているほか、積極的な国際協力の展開と連携融合事業を推進している。

## 2 項目別評価

### I. 業務運営・財務内容等の状況

#### (1) 業務運営の改善及び効率化に関する目標

- ①運営体制の改善、②教育研究組織の見直し、③人事の適正化、
- ④事務等の効率化・合理化

平成20年度の実績のうち、下記の事項が**注目**される。

- 学長補佐体制として位置付けていた学長補佐室を廃止し、新たに企画評価、学部教育、地域連携・国際協力を担当する副学長を置き、理事と副学長を中心とした機動的な学長をサポートする体制を構築している。
- 獣医・農畜産融合の教育を推進するため、畜産学部を「学科制」から「課程制」に変更したほか、学部・大学院を通じた一元的な教員組織である「研究域」を設置しており、教育研究組織の弾力的な改革が行われている。
- 大学教育センターの運営機能の一層の円滑化を図るため、教育学生支援部、大学院

教育部、教育改善部の3部体制から、学部教育部、大学院教育部の2部体制に改編し、ファカルティ・ディベロップメント（FD）等の業務を扱う教育改善部は、スタッフ制の教育改善室に移行し実施組織としての機能を強化している。

- 別科の学生が持つ閉塞感・差別感は大学にとって問題であるとの監事からの指摘を踏まえ、別科における技能教育の充実のため、「別科の将来構想検討ワーキンググループ」を設置し、検討を行い、学生寮の改修による学部学生と別科生の一体的な生活や教員との接触の機会を増やすなど改善に向けた取組が行われている。
- 女性教員の採用を推進するため、教員公募に際し、女性の積極的な応募を促すメッセージを大学ウェブサイトを示したほか、講演会を開催するなど、男女共同参画の推進に向けた取組がなされており、今後さらなる取組が期待される。

**【評定】 中期目標・中期計画の達成に向けて順調に進んでいる**

（理由） 年度計画の記載29事項すべてが「年度計画を十分に実施している」と認められ、上記の状況等を総合的に勘案したことによる。

**（2）財務内容の改善に関する目標**

- ①外部研究資金その他の自己収入の増加、②経費の抑制、
- ③資産の運用管理の改善

平成20年度の実績のうち、下記の事項が**注目**される。

- 附属家畜病院の診療収入の増加へ向けて、動物看護師の増員のほか、大学ウェブサイトへの案内の掲載等、高度医療の提供及びサービス向上に努めたことにより、約4,276万円（対前年度比360万円増）の収入を得ている。
- 畜大牛乳の販売拡充のため、アンケートにより消費者の求める新製品の動向調査を行ったほか、学内外において試飲会を開くなど宣伝普及に努めた結果、学内販売分の低温殺菌牛乳について販売実績が7.8%（対前年比44,368円増）増加し、さらに販売本数で1.1倍増（対前年比472本増）となっている。
- 事務用パソコンのリース化、定時退勤の徹底や複写機等の賃貸契約の見直し等により管理的経費の縮減を図るとともに、学内ウェブサイトでの省エネルギー対策の事例や光熱水使用量の情報の周知により省エネルギー意識の涵養を図っている。
- 知的財産の効率的・効果的運用については、知的財産の創出促進のため、「電子図書館による文献検索セミナー」、「研究ノートセミナー」、「ライフサイエンスセミナー」を開催している。
- 中期計画における総人件費改革を踏まえた人件費削減目標の達成に向けて、着実に人件費削減が行われている。今後とも、中期目標・中期計画の達成に向け、教育研究の質の確保に配慮しつつ、人件費削減の取組を行うことが期待される。

平成20年度の実績のうち、下記の事項に**課題**がある。

（法人による自己評価と評価委員会の評価が異なる事項）

- 「科学研究費補助金の申請率、採択率を上昇させるため、科学研究費補助金制度説明会、申請書の事前審査を実施し、その希望者の拡大を図る。」（実績報告書 23 頁・年度計画【33】）については、説明会を実施するなどしているものの、平成 19 年度から平成 20 年度にかけて、申請率が低下しており、申請希望者の拡大も図られていないことから、年度計画を十分には実施していないものと認められる。

**【評定】 中期目標・中期計画の達成に向けておおむね順調に進んでいる**

（理由） 年度計画の記載 12 事項中 11 事項が「年度計画を十分に実施している」と認められるが、1 事項について「年度計画を十分には実施していない」と認められ、上記の状況等を総合的に勘案したことによる。

**（3）自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標**

（①評価の充実、②情報公開等の推進）

平成 20 年度の実績のうち、下記の事項が**注目**される。

- 機動性及び専門性の一層の向上のため、企画評価室の構成員を増強するとともに、企画評価担当副学長を室長とし、年度途中の中間評価や年度終了時の自己点検・評価の評価結果を踏まえた大学運営改善を推進する体制を整備している。
- 大学に関する情報を一元的に管理する広報室において整理を行い、大学の英文ウェブサイトを更新したほか、大学紹介 DVD の作成や冊子体広報誌の点検を行い利便性の向上に努め、大学情報の積極的な発信を図っている。

**【評定】 中期目標・中期計画の達成に向けて順調に進んでいる**

（理由） 年度計画の記載 8 事項すべてが「年度計画を十分に実施している」と認められ、上記の状況等を総合的に勘案したことによる。

**（4）その他業務運営に関する重要目標**

（①施設設備の整備・活用等、②安全管理）

平成 20 年度の実績のうち、下記の事項が**注目**される。

- 維持管理計画（中長期修繕計画）に基づき、肉畜処理施設、国際交流会館の屋上防水工事の実施及び樹木剪定等の計画的な実施並びにキャパスマスタープラン 2006 に基づいた、学生実習による植栽及び危険樹木の伐採や転換を行い、施設機能の維持向上と緑化推進によるキャンパス環境を充実させている。
- 家畜病院改修事業において、工事期間中の仮診療場所に取り壊し予定の職員宿舎を利用し、資産の効率的、効果的な運用を行っている。また、施設環境マネジメントオフィスでの意見及び施設利用状況調査により、外来者の誘導の不便さを解消するため、総合研究棟Ⅲ号館 6 階事務室を 1 階へ移行し、跡地をマルチルームとして整備し、施

設の有効活用を図っている。

- 研究費不正使用防止の取組に関して、検収室を設置し、チェック機能を果たすシステムを構築したことは注目されるものの、事務職員の負担軽減等を目的として、1件当たり 50 万円未満の物品の教員発注を認めていることについてはさらなる改善が期待される。
- 学生・教職員の海外渡航における「海外危機管理マニュアル」を策定したほか、病原体等の安全管理をより徹底するため、「病原体等安全管理規程」及び「病原体等安全管理取扱マニュアル」の一部改正を行うなど、危機管理への対応に努めている。

**【評定】 中期目標・中期計画の達成に向けて順調に進んでいる**

(理由) 年度計画の記載 17 事項すべてが「年度計画を十分に実施している」と認められ、上記の状況等を総合的に勘案したことによる。

## II. 教育研究等の質の向上の状況

評価委員会が平成 20 年度の外形的・客観的進捗状況について確認した結果、下記の事項が**注目**される。

- 「大動物総合臨床獣医学教育プログラム」により、地域と連携して実際の大動物病畜を材料とした実践的臨床獣医学教育を実施し、食の安全・安心の確立のために活躍する大動物臨床獣医師の育成を推進している。
- 「大学院教育改革プログラム」を実施し、急速に変化する食の安全に関する国際状況を的確に把握・理解し、食の安全確保のための「国際標準」に適切かつ迅速に対応できる人材育成を目指している。
- 畜産衛生学専攻、原虫病研究センター、大動物特殊疾病研究センターを中核として「アニマル・グローバル・ヘルス開拓拠点プログラム」を開始し、獣医学と畜産学が融合した「国際畜産衛生学」の世界的中核教育研究拠点を目指し、世界をリードする研究者の養成を図っている。
- 「スクラム十勝」を構成する地域の研究機関と密に連携し、「シンポジウム～石油・肥料・飼料価格高騰と、これからの十勝農業」の開催を通して一般市民に対して研究成果を積極的に公表している。
- 食品衛生分野における社会人再教育プログラムとして「食品衛生に関わる人材育成プログラム」を実施するなど、地域貢献事業を推進している。
- 北海道大学等と連携し、食の安全・安心の基盤である農業生産・食品生産問題の枠組みを生産基盤から理解しうる人材養成を行っている。
- 独立行政法人国際協力機構（JICA）との連携協力協定に基づき、青年海外協力隊短期派遣制度を利用して学生 6 名を「フィリピン酪農開発強化プロジェクト」へボランティア派遣しているほか、JICA 草の根技術協力事業「マラウイ耕畜連携システムによる食料の生産性向上と安定的確保」により、専門業務チームを設置しマラウイの予備調査を行っている。

## **全国共同利用関係**

- 全国共同利用の研究施設である原虫病研究センターは、研究者コミュニティに開かれた運営体制を整備し、大学の枠を越えた全国共同利用を実施している。平成 20 年 5 月にセンターの研究成果が認められ、「動物の原虫病に関する監視と制圧」に関する国際獣疫事務局（OIE）コラボレーティングセンター（連携拠点）に認定されている。

申立ての内容	申立てへの対応
<p><b>【評価項目】</b> 1 全体評価</p> <p><b>【原文】</b> 「一方、科学研究費補助金の申請希望者の拡大について計画どおりの取組がなされていないため、着実な対応が求められる。」</p> <p><b>【申立内容】</b> 削除願いたい</p> <p><b>【理由】</b> 科学研究費補助金の申請希望者の拡大を図るべく、説明会を実施するなどの取組を着実にやっている。一方、平成20年度は、大型競争的資金（GCOE、教育GP等）を獲得しており、教員全員が研究の-effortを科学研究費補助金にかけることが困難となっている。このことは、質問事項及びヒアリングでも説明しており、理解されていると判断していた。 以上のことから、計画どおりの取組は着実にやっているものの、諸事情により申請率が下がっていることから、原文の削除をお願いしたい。</p>	<p><b>【対応】</b> 意見を踏まえ、下記のとおり修正する。</p> <p>『一方、<u>年度計画に掲げている科学研究費補助金の申請希望者の拡大については、説明会を実施するなどの取組を行っているものの、平成19年度から平成20年度にかけて申請希望者が減少しているため、着実な対応が求められる。</u>』</p> <p><b>【理由】</b> 事実関係に即した修正。 また、年度計画【33】については、説明会を実施するなどの取組を行い、その達成に向け取り組まれていることは理解するが、科学研究費補助金の申請者数及び申請率が減少していることから、年度計画を十分には実施していないものと認められるため。</p>

申立ての内容	申立てへの対応
<p><b>【評価項目】</b> 2 項目別評価 (2) 財務内容の改善</p> <p><b>【原文】</b> 「科学研究費補助金・・・(中略)・・・ 申請希望者の拡大も図られていないことから、 年度計画を十分には実施していないものと認められる。」</p> <p><b>【申立内容】</b> <b>【修正文案】</b>の通り変更願いたい</p> <p><b>【修正文案】</b> 「科学研究費補助金・・・(中略)・・・ 大型競争的資金獲得によるエフォートの関係で申請率が低下している。一方、申請書の事前審査等の取組により、採択率は上昇している。引き続き、科学研究費補助金の申請希望者拡大に向けた取組を実施するなど、今後更なる取組が期待される。」</p> <p><b>【理由】</b> 科学研究費補助金の申請希望者の拡大を図るべく、説明会を実施するなどの取組を着実にやっている。一方、平成20年度は、大型競争的資金(GCOE、教育GP等)を獲得しており、教員全員が研究のエフォートを科学研究費補助金にかけることが困難となっている。このことは、質問事項及びヒアリングでも説明しており、理解されていると判断していた。 以上のことから、計画どおりの取組は実施しているものの、諸事情により申請率が下がっていることから、原文の修正をお願いしたい。</p>	<p><b>【対応】</b> 原案のとおりとする。</p> <p><b>【理由】</b> 前述のとおり。</p>